

Institut für Weiterbildung IWB Luzern

Leader kochen nicht nach Rezept

Techniken allein machen noch keine Führungsfähigkeit. Diese erreicht nur, wer die Entwicklung der eigenen Persönlichkeit in Angriff nimmt. Das «NDS Leadership & Management» am INSTITUT FÜR WEITERBILDUNG IWB setzt konsequent auf diese Karte.

Alle paar Jahre verkaufen Wissenschaftler und Management-Gurus ein neues Rezept für erfolgreiche Führung: Führungstechniken à la Management by Objectives, eingängige Metaphern wie Enten und Adler oder «Führung als Coaching». Techniken sind beileibe nicht überflüssig, aber sie garantieren noch nicht Leadership. Wirkliche Leader sind Persönlichkeiten. Wenn sie eine Technik einsetzen, überzeugt nicht diese, sondern der Mensch dahinter. Leader kochen nicht nach Rezept, sondern kreieren das Menu

souverän – nach Massgabe der Situation und der Menschen, die es essen müssen: der Mitarbeitenden. Persönlichkeit meint dabei weniger ein Bündel von Eigenschaften als vielmehr den Weg, den jemand gegangen ist im Bestreben, als Mensch zu wachsen. Denn Persönlichkeit ist man nicht, Persönlichkeit wird man. Den Weg von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit kann sich niemand sparen. Er bedeutet: sich mit sich selber konfrontieren, die eigenen Stärken genauso kennen wie die Schwächen, jene zur Entfaltung bringen und diese in den Griff bekommen, sich nicht als Opfer der Umstände begreifen, sondern als freier Autor seines Lebens, agieren statt nur reagieren, die eigenen Gefühle nicht als Schicksal hinnehmen, sondern sie gestalten, sich nicht von der Angst treiben lassen, sondern mutig über sie hinauswachsen.

Nur, wie lernt man das: souverän kochen – überzeugend führen? Allein indem man den Weg der schonungslosen Selbstkonfrontation geht. Das Nachdiplomstudium «Leadership & Management» am IWB bietet dafür ein Übungsfeld an. Die beiden Dozenten, Unternehmensberater und Praktiker, stellen sich den Studierenden als Sparringpartner, um sie menschlich, nicht bloss als Fachpersonen weiterzubringen. Sie holen sie ab, wo sie stehen, nämlich bei ihrer Führungspraxis. Sie geben ihnen die Anstösse, damit sie persönlich wachsen können. Sie setzen auf Ermutigung statt auf blosser Negativkritik. So bietet das NDS den Führungskräften die Chance, nicht bloss Rezepte zu lernen, sondern zu Kochkünstlern heranzuwachsen – zu Führungspersönlichkeiten.

Dr. Richard Egger

KV BILDUNGS
ZENTRUM
LUZERN 

INSTITUT FÜR
WEITERBILDUNG IWB

LEADERSHIP

NACHDIPLOMSTUDIUM «LEADERSHIP
UND MANAGEMENT NDS HF»
(eidg. anerkannt)
Start 14. Lehrgang:
Dienstag, 25. Oktober 2011

INFOABEND

Unverbindlich, kostenlos.
Freitag, 10. Juni 2011,
18.00 Uhr, Schulzentrum Dreilinden.

DAS NEUE KURSINFO IST DA!
VERLANGEN SIE IHR EXEMPLAR
MIT INFOS AUF ÜBER 250 SEITEN!

MITGLIED  kv bildungsgruppe
schweiz

INSTITUT FÜR WEITERBILDUNG IWB
Dreilindenstrasse 20 | Postfach | 6000 Luzern 6
Telefon 041 417 16 00 | iwb@kbz.ch | www.kbz.ch